



EMPRESA DE TRANSPORTE DEL  
**TERCER MILENIO**  
TRANSMILENIO S.A

CONCEJO DE BOGOTÁ 01-07-2020 11:20:37

2020ER10774 O 1 Fol:1 Anex:0

ORIGEN: TRANSMILENIO S.A/FELIPE ARAMIREZ BUITRAGO

DESTINO: COMISION 1º PERM. PLAN DE DESARROLLO Y ORDENAMIENT

ASUNTO: RTA PROPO 533 /2020

OBS: ---

Bogotá D.C. 25 de junio de 2020

Doctor

**NICOLÁS ESTUPIÑÁN ALVARADO**

Secretario de Movilidad

Secretaría Distrital de Movilidad

Av. Calle 13 No. 37-35

Ciudad

TRANSMILENIO S.A.  
80100 – GERENCIA GENERAL  
INSUMOS TMSA – RESPUESTA SDM PROPOSICION 533 DE 2020  
COMUNICACION OFICIAL ENVIADA (..

26/06/2020 16:24:43  
2020 – EE – 07715



**Asunto:** Remisión de insumos TMSA -Respuesta Proposición 533 de 2020

Apreciado doctor Estupiñán:

En atención a su solicitud, relacionada con los elementos necesarios para poder brindar respuesta a la Proposición 533 de 2020, nos permitimos brindar respuesta en el marco de las competencias de la Entidad, particularmente frente al numeral 4, en los siguientes términos:

4. Si la presencia de transporte pirata obedece a que no existen suficientes rutas del SITP ¿Cuáles son las estrategias para cubrir las zonas que requieren de rutas adicionales en el mediano y largo plazo?

Inicialmente es importante aclarar que la presencia de transporte informal en algunos sectores de la ciudad no necesariamente se debe a la ausencia de cobertura o bajos niveles de servicio del SITP. Los escenarios de informalidad no son consecuencia exclusiva de una eventual deficiencia del sistema de transporte público, sino que obedece a diversos factores, entre los cuales se destaca la dinámica social de las de las comunidades.

Ejemplos como el sector de Paraíso en la localidad de Ciudad Bolívar, donde, pese a los usuarios contar con 4 rutas zonales, una alimentadora y recientemente el sistema TransMiCable, se evidencia la presencia de transporte informal, dan cuenta de que ese fenómeno obedece a dinámicas de economía informal como el llamado "rebusque" de algunos sectores de la población.

No obstante, la Secretaría Distrital de Movilidad, mediante el Contrato de Consultoría No. 2018-1761, cuyo objeto es *"Realizar el diagnóstico, determinar el impacto en la operación del sistema integrado de transporte público y formular alternativas de mitigación del transporte informal e ilegal en Bogotá D.C."*, ha elaborado un estudio serio sobre la informalidad del transporte en Bogotá, el cual da una luz sobre la situación actual de la ciudad.

Dentro de las principales características del Sistema Integrado de Transporte – SITP, se tiene que consiste en esquema integrado de rutas que incluye Troncales, Urbanas, Alimentadoras, Complementarias y Especiales, con integración tarifaria y medio de pago unificado, con lo cual se busca ofrecer a los usuarios un transporte más organizado, seguro, económico y accesible, garantizando calidad de vida y mayor eficiencia.





Conscientes de la existencia de algunos problemas que aquejan al sistema SITP y con el fin de garantizar a los usuarios el disfrute de los beneficios del SITP, TRANSMILENIO S.A., en el marco de su competencia como ente gestor, está trabajando en el desarrollo de un Plan Estratégico que busca optimizar el sistema de rutas de la ciudad, renegociar los contratos de concesión a través de otrosís y cubrir las zonas que actualmente no cuentan con concesionario responsable, mediante la realización de procesos licitatorios. Este Plan y su marco normativo se detalla a continuación:

TRANSMILENIO S.A, como Ente Gestor de conformidad con el Decreto 486 de 2006 tiene a cargo las siguientes funciones de las que trata el Plan Maestro de Movilidad, las cuales corresponden a: *i) integrar, evaluar y hacer el seguimiento de la operación del Sistema Integrado de Transporte Público SITP y ii) Adelantar los procesos de selección necesarios para poner en marcha la integración del transporte público masivo con el actual sistema de transporte colectivo, en los términos del artículo 17 del Decreto Distrital 319 de 2006.* Por lo tanto TRANSMILENIO S.A debe velar por su correcta operación para atender con calidad, eficiencia y sostenibilidad la demanda de transporte público en la ciudad de Bogotá D.C. De acuerdo con lo anterior, la Entidad mantiene un continuo seguimiento a la operación de las empresas a cargo de la operación del modelo Sistema Integrado de Transporte Público - SITP.

No obstante, la terminación unilateral de tres (3) contratos de concesión que hacían parte del Sistema Integrado de Transporte Público y que atendían a las zonas de Perdomo, Fontibón y Suba Centro, así como el estado actual de los concesionarios SITP, han afectado el desarrollo de los cronogramas de implementación planteados.

A partir de la situación descrita, TRANSMILENIO S.A. contempló la necesidad de avanzar en el desarrollo de un plan estratégico el cual involucra aspectos técnicos, jurídicos y económicos que, en todo caso, tienen como principio minimizar el impacto generado en los usuarios del transporte público.

Entre las acciones que se están desarrollando en el plan estratégico se encuentran:

- Estructuración, desarrollo y adjudicación de un proceso licitatorio que busca garantizar la oferta de rutas bajo el sistema integrado en las zonas hoy desatendidas por la red de servicios del SITP.
- Definición del rediseño y del proceso de optimización denominado la Reingeniería del Sistema, el cual, entre otros aspectos, contempló la evaluación de una reestructuración integral de los servicios de la operación zonal con el fin de completar el tendido de red zonal actual, mejorar la pertinencia y calidad de las rutas operadas, aumentar la regularidad y puntualidad de las mismas, disminuir el tiempo de trayecto promedio de los usuarios, mejorar la repartición de carga entre diferentes componentes del sistema, adaptarlo a cambios futuros en la movilidad de



la ciudad teniendo en consideración los proyectos de nuevas troncales, metro y otras infraestructuras evocadas en la operación troncal y contempladas dentro del Plan de Desarrollo 2016-2020 Bogotá mejor para todos.

- Renegociación de los contratos con los concesionarios SITP de acuerdo a los lineamientos definidos en las mesas de trabajo adelantadas ante la Procuraduría General de la Nación. Es importante precisar que lo evaluado en dichas mesas de trabajo motivó la suscripción de un Otrosí estructural, firmado el 29 de mayo de 2019, con los concesionarios SITP, el cual tienen como principales objetivos la sostenibilidad del Sistema, así como la mejora generalizada del servicio. Así las cosas, el 29 de mayo del 2019 la Entidad y los operadores del Sistema Integrado de Transporte Público - SITP, firmaron el Otrosí como parte de la renegociación de los contratos con los concesionarios SITP.

Ahora bien, es necesario informar que el mencionado Otrosí es resultado de las negociaciones adelantadas con los concesionarios SITP no fue suscrito por TRANZIT S.A.S.. Esta situación motivó la búsqueda de nuevas alternativas para atender las necesidades de cobertura de transporte público de la zona SITP de Usme. Es preciso aclarar que la zona SITP Usme incluye las localidades de Usme, Rafael Uribe Uribe y Antonio Nariño.

No obstante, a pesar de los esfuerzos de la Entidad por implementar dichas alternativas, la situación de TRANZIT S.A.S no mejoró y ante la negativa del concesionario de presentar acciones de mejoramiento en el servicio prestado, TRANSMILENIO S.A contempló el desarrollo de un Plan de Atención para garantizar la prestación del servicio de transporte en caso de que ese concesionario dejara de atender la Zona SITP Usme.

Lo anterior sumado al pronunciamiento de la Superintendencia de Sociedades del día 28 de junio de 2019, mediante la cual se ordenó la liquidación por adjudicación de TRANZIT S.A.S., determinó que TRANSMILENIO S.A, junto con demás entidades del Distrito, activaran el Plan de Atención en la Zona SITP Usme, como medida de corto plazo.

Como solución de mediano plazo se determinó la necesidad de incluir los servicios requeridos en la zona SITP Usme dentro de un nuevo proceso licitatorio, el cual busca dar cobertura a los sectores que no cuentan con servicio de transporte público en el marco del SITP.

En consecuencia, la Entidad se permite informar que los procesos licitatorios de las Unidades Funcionales del SITP: TMSA-SAM-18-2019, TMSA-SAM-19-2019, TMSA-SAM-27-2019 y TMSA-SAM-28-2019 ya fueron adjudicados. Dichos procesos se encuentran divididos en dos etapas, tal y como se describe a continuación:

- Etapa 1: Comprende una flota 100% eléctrica, dividida en cinco (5) unidades funcionales, los cuales atenderán principalmente la cobertura ofrecida por los actuales servicios de alimentación



y que corresponde a rutas urbanas complementarias que darán la conexión con el componente troncal.

Resultado de los procesos TMSA-SAM-18-2019 y TMSA-SAM-19-2019, fueron adjudicadas tres (3) de las cinco (5) unidades funcionales que conforman la Etapa 1 de la licitación, los cuales comprenden una flota de 379 buses eléctricos para Usme (unidad 5) y Fontibón (unidades 2 y 4). Con respecto a las unidades funcionales 1 (Suba Centro I) y 3 (Perdomo), las cuales fueron declaradas desiertas en los procesos TMSA-SAM-18-2019 y TMSA-SAM-19-2019, la Entidad concertó con los concesionarios ESTE ES MI BUS S.A.S y ETIB S.A.S, la provisión y operación de 197 vehículos, mediante la definición y firma de un Otrosí.

- Etapa 2: Comprende una flota del orden de los 2500 vehículos, dividida en trece (13) unidades funcionales, las cuales relacionan el resto del componente zonal en las cuatro zonas de Usme, San Cristóbal Fontibón, Suba Centro, y Perdomo.

Cabe anotar que como parte de los procesos TMSA-SAM-27-2019 y TMSA-SAM-28-2019 de la Etapa 2, fueron adjudicadas las unidades funcionales 10 (Suba Centro III), 14 (Usme), y 16 (Suba Centro VI).

Es importante mencionar que la definición del diseño de las rutas incluidas en la licitación de las Unidades Funcionales, partió de los trabajos previos realizados por TRANSMILENIO S.A. en los que fueron analizadas las actuales rutas del componente zonal que son operadas por los concesionarios del SITP (rutas alimentadoras, complementarias, urbanas y especiales), así como, las rutas del esquema del SITP Provisional y algunas rutas informales que fueron identificadas como necesarias para atender la demanda de usuarios.

Posteriormente, con base en los resultados de la Consultoría del proceso de Reingeniería del SITP y como parte del proceso de optimización de los diferentes componentes del transporte público de la ciudad, se determinó la necesidad de ajustar la red del componente zonal del SITP de acuerdo con la demanda registrada en los servicios ofertados y en consideración de los análisis de los pares origen – destino requeridos por los usuarios de transporte público, los cuales fueron identificados en los modelos de transporte público de la ciudad.

Es así como para la optimización de las rutas zonales del SITP se contempló la reducción, extensión, división o eliminación de trazados, así como el ajuste de las variables del diseño operacional, partiendo del hecho de que, en el proyecto de la reingeniería del Sistema, la base de análisis fue la cobertura de las necesidades del transporte mediante la interconexión de los servicios de la red.

De acuerdo con lo anterior, una vez empiecen a cumplirse los acuerdos suscritos en el Otrosí entre la Entidad y los operadores vigentes y los procesos licitatorios de las unidades funcionales del SITP se adjudiquen a nuevos operadores, se espera que para el año 2021 se termine de



EMPRESA DE TRANSPORTE DEL  
**TERCER MILENIO**  
TRANSMILENIO S.A

implementar el diseño operacional del SITP, y gradualmente hasta esa fecha se evidencie una mejora en la calidad del servicio, regularidad de los intervalos, satisfacción de los usuarios, mejoras a la flota y medidas contra la evasión del pago, entre otros factores propios de la operación.

En resumen, los usuarios del Distrito Capital contarán con un sistema de transporte más organizado, accesible, seguro, eficiente y sostenible.

Cordial saludo,

**FELIPE A. RAMÍREZ BUITRAGO**  
Gerente General  
TRANSMILENIO. S.A.

Aprobó: Nicolás Correal Huertas – Subgerente Técnico y de Servicios

Proyectó: Alvaro Francisco Puerto/ Josué Cala Amaya/ Laura Daniela Ramírez Leuro/ Andrea Rico Galvis Subgerencia Técnica y de Servicios

Nota: Los vistos buenos de las personas que han intervenido en la proyección y revisión del presente documento fueron allegados a la Gerencia General por medio digital.

