



EMPRESA DE TRANSPORTE DEL
TERCER MILENIO
TRANSMILENIO S.A

Bogotá D.C. 04 de noviembre de 2020

Doctor
NICOLÁS ESTUPIÑÁN ALVARADO
Secretario de Movilidad
SECRETARÍA DISTRITAL DE MOVILIDAD
Av. Calle 13 No. 37-35
Ciudad

TRANSMILENIO S.A.
80100-GERENCIA GENERAL
INSUMOS TMSA - RESPUESTA SDM PROPOSICION 760 DE 2020
COMUNICACION OFICIAL ENVIADA (..

05/11/2020 10:45:55
2020-EE-14325



Asunto: Remisión de insumos TMSA -Respuesta Proposición 760 de 2020

Apreciado doctor Estupiñán:

En atención a su solicitud, relacionada con los elementos necesarios para poder brindar respuesta a la Proposición 760 de 2020, nos permitimos responder en el marco de las competencias de la Entidad, en los términos que se exponen a continuación:

1. ¿Cuáles son las razones técnicas que llevaron al planteamiento del Operador Público de Transporte?

Teniendo en cuenta la realidad de los diferentes actores privados del Sistema Integrado de Transporte Público -SITP-, y con el fin de adoptar un esquema que propenda no solo por la continuidad en la prestación del servicio, sino también bajo estándares de calidad y de seguridad, la Administración Distrital buscó que el Concejo Distrital autorizara la creación de una empresa por acciones que tenga dentro de su objeto la prestación del servicio público de transporte masivo. Bajo esta figura se busca implementar el primer operador de tipo público en la ciudad de Bogotá D.C.

En consonancia con lo anterior, la creación de un Operador Distrital de Transporte, en la forma de una sociedad por acciones para la prestación del servicio público de transporte masivo en sus diferentes componentes y modalidades, quedó autorizada en el Artículo 92 del Plan Distrital de Desarrollo (PDD) 2020-2024 *'Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del Siglo XXI'*. El Distrito Capital tiene 12 meses, contados a partir de la promulgación del Acuerdo Distrital, para ejercer dicha autorización.

En efecto, nos permitimos aclarar que en el marco del Proyecto de Plan Distrital de Desarrollo fue planteada una solicitud de autorización al Distrito Capital o a TRANSMILENIO S.A. para la constitución de un operador de transporte público masivo. Como es de su conocimiento, los términos de la autorización otorgada por el Concejo de Bogotá condicionan su puesta en marcha a la existencia de estudios técnicos y financieros que definan la operatividad y el detalle del nuevo operador de transporte público masivo. Lo anterior, teniendo en cuenta las recomendaciones y observaciones tanto de la corporación como de la ciudadanía en general.



En esta medida, los componentes técnicos, jurídicos y financieros que serán tenidos en cuenta para la estructuración del operador de transporte público masivo en el Distrito Capital, serán definidos durante los 12 meses otorgados por el Concejo de Bogotá D.C.

Los objetivos de la Alcaldía para la creación del Operador Público de transporte son, entre otros: (i) garantizar la calidad y cobertura del servicio integrado de transporte público en todo el territorio del Distrito; (ii) finalizar la transición del Sistema Provisional al SITP y cumplir con el objetivo de chatarrizar el 100% del SITP provisional a diciembre de 2021 y (iii) construir un conocimiento y una experiencia pública de la operación de transporte.

Adicional a lo anterior, tal y como fue expuesto por parte de la Administración desde la radicación del proyecto de Plan Distrital de Desarrollo, así como en los debates de comisión y plenaria del Concejo de Bogotá D.C., la idea de adoptar un operador de transporte público tiene por objetivo dinamizar la realidad que hoy vive el SITP, con lo cual se busca garantizar la continuidad en la prestación del servicio en un escenario de contingencia. Adicionalmente, la creación de un operador de esta naturaleza permitirá diversificar el mercado de prestadores del servicio.

En efecto, una vez evidenciadas las necesidades y objetivos que motivaron la creación de un operador público de transporte, se busca por parte de la Administración Distrital no solo una renovación de la flota asociada al SITP, sino la consolidación de una operación sostenible desde sus aspectos ambientales, técnicos y financieros.

2. ¿Cuáles son los componentes técnicos, jurídicos y financieros del Operador Público de Transporte, aprobado en el Plan de Desarrollo?

Teniendo en cuenta que la autorización otorgada por parte del Concejo de Bogotá D.C. condicionó la creación del nuevo operador de transporte a la existencia de estudios técnicos y financieros, en la actualidad la Administración Distrital se encuentra adelantando los estudios correspondientes para su respectiva estructuración. De esta manera, una vez sean definidos, serán puestos en conocimiento del Concejo de Bogotá D.C. y de la ciudadanía en general.

3. ¿Cómo estará constituido el componente accionario de esta nueva empresa, y qué entidades tendrán participación en la nueva empresa?

Teniendo en cuenta que la autorización otorgada por parte del Concejo de Bogotá D.C. condicionó la creación del nuevo operador de transporte a la existencia de estudios técnicos y financieros, en la actualidad la Administración Distrital se encuentra adelantando los estudios correspondientes a la estructuración de estos aspectos, los cuales contemplan una revisión a la luz de los parámetros fijados por el Concejo de Bogotá D.C.

4. ¿Cuáles serán los beneficios de este Operador Público, para los usuarios del sistema de transporte?

Al respecto, nos permitimos señalar que la idea de adoptar en la ciudad un operador de transporte público, tiene por objetivo dinamizar la realidad que hoy vive el SITP. Con ello se busca garantizar la continuidad en la prestación del servicio en un escenario de contingencia y aumentar la cobertura en la ciudad. Adicionalmente, la creación un operador de esta naturaleza permitirá diversificar el mercado de prestadores del servicio, con el fin de que esto se traduzca en una mejoría en la calidad en la prestación del servicio a los usuarios.

Por otra parte, se destaca la intención por parte de la Administración Distrital, no solo de contar con una renovación de la flota asociada al SITP, sino la consolidación de una operación sostenible desde sus aspectos ambientales, técnicos y financieros.

5. ¿Qué componente tendrá asignado este Operador, Zonal o Troncal? ¿Qué tipo de buses serán, es decir, articulado, doble articulado, padrón grande, tipo colectivo, etc.?

De conformidad con lo autorizado por el Concejo de Bogotá D.C. la sociedad por acciones "*tendrá por objeto, entre otras actividades, la prestación del servicio público de transporte masivo en Bogotá D.C. o su área de influencia, en sus diferentes componentes y modalidades*". En ese sentido, se espera que, como resultado de la etapa de estructuración del nuevo operador de transporte público, que contempla la elaboración de los estudios técnicos y financieros, se definan los componentes y modalidades bajo las cuales podrá operar la nueva empresa, no solo en la ciudad, sino en su área de influencia.

6. ¿Cuáles son las zonas que tendrá asignadas este Operador? ¿Cuántos pasajeros hora/sentido pretende movilizar este operador?

De conformidad con lo autorizado por el Concejo de Bogotá D.C. la sociedad por acciones "*tendrá por objeto, entre otras actividades, la prestación del servicio público de transporte masivo en Bogotá D.C. o su área de influencia, en sus diferentes componentes y modalidades*". En consonancia con lo anterior, se espera que, como resultado de la etapa de estructuración del nuevo operador de transporte público, que contempla la elaboración de los estudios técnicos y financieros, se defina bajo qué condiciones operará la nueva empresa en la ciudad.

7. ¿Bajo qué modalidad de negocio funcionará este Operador?

Teniendo en cuenta que la autorización otorgada por parte del Concejo de Bogotá D.C. condicionó la creación del nuevo operador de transporte a la existencia de estudios técnicos y financieros, en la actualidad la Administración Distrital se encuentra adelantando los estudios correspondientes a la estructuración de estos aspectos.

8. ¿Cuál y cómo será el impacto que este operador tendrá en la prestación del servicio?

Al respecto, nos permitimos señalar que la idea de adoptar en la ciudad un operador de transporte público tiene por objetivo dinamizar la realidad que hoy vive el SITP. Con esto, se busca garantizar la continuidad en la prestación del servicio en un escenario de contingencia. Adicionalmente, la creación de un operador de esta naturaleza permitirá diversificar el mercado de prestadores del servicio, con el fin de que esto se traduzca en una mejoría en la calidad en la prestación del servicio a los usuarios.

Por otra parte, se destaca que se busca por parte de la Administración Distrital, no solo una renovación de la flota asociada al SITP, sino la consolidación de una operación sostenible desde sus aspectos ambientales, técnicos y financieros.

9. ¿Cuál y cómo será el impacto que este operador tendrá en la tarifa?

El resultado financiero de la creación de un operador distrital de transporte en la ciudad de Bogotá D.C. dependerá del proceso de estructuración, cuyo lineamiento base está enmarcado en promover la sostenibilidad financiera y la costo-eficiencia del Sistema. Con lo anterior, el alcance que el nuevo operador público de transporte tendrá sobre la tarifa dependerá de los resultados de los estudios financieros y técnicos que resulten del proceso de estructuración, el cual se encuentra en ejecución por parte de la Administración Distrital.

10. ¿De qué forma contribuirá la puesta en operación de este Operador, en los tiempos de espera del transporte público?

Al respecto nos permitimos señalar que la idea de adoptar en la ciudad un operador de transporte público tiene por objetivo dinamizar la realidad que hoy vive el SITP. Con esto, se busca garantizar la continuidad en la prestación del servicio en un escenario de contingencia. Adicionalmente, la creación un operador de esta naturaleza permitirá diversificar el mercado de prestadores del servicio, con el fin de que esto se traduzca en una mejoría en la calidad en la prestación del servicio a los usuarios.

Por otra parte, se destaca que se busca por parte de la Administración Distrital no solo una renovación de la flota asociada al SITP, sino la consolidación de una operación sostenible desde sus aspectos ambientales, técnicos y financieros.

11. ¿Las funciones urbanísticas aprobadas a Transmilenio en el Plan de Desarrollo, cobijarán también a este Operador?

De conformidad con lo contenido en los artículos 90 y 93 del Acuerdo Distrital 761 del 11 de junio de 2020, el alcance de lo aprobado por parte del Concejo de Bogotá D.C., atañe únicamente al objeto y funciones de la Empresa de Transporte del Tercer Milenio - TRANSMILENIO S.A. creada mediante Acuerdo Distrital 04 de 1999.

12. ¿Cuál será el objeto social y funciones de este operador de Transporte?

De conformidad con lo autorizado por el Concejo de Bogotá D.C. en el artículo 91 del Acuerdo Distrital 761 del 11 de junio de 2020, el objeto social del nuevo operador público de transporte contemplará como mínimo, entre otros aspectos "(...) *la prestación del servicio público de transporte masivo en Bogotá D.C. o su área de influencia, en sus diferentes componentes y modalidades.*".

Por otra parte, con respecto a las funciones del nuevo operador público de transporte, se destaca que estas se encuentran en estudio y definición, teniendo en cuenta la estructuración técnica y financiera que en la actualidad se encuentra adelantando la Administración Distrital.

13. ¿Con cuántos buses contará este operador? ¿Serán propiedad del Distrito, alquilados, o bajo que otra modalidad se contará con los buses?

De conformidad con lo autorizado por el Concejo de Bogotá D.C. la sociedad por acciones "*tendrá por objeto, entre otras actividades, la prestación del servicio público de transporte masivo en Bogotá D.C. o su área de influencia, en sus diferentes componentes y modalidades.*". En consonancia con lo anterior, se espera que, como resultado de la etapa de estructuración del nuevo operador de transporte público, que contempla la elaboración de los estudios técnicos y financieros, se definan los componentes y modalidades bajo las cuales podrá operar la nueva empresa no solo en la ciudad, sino en su área de influencia.

14. ¿Cuál será la tecnología que moverá a estos buses, combustible fósil, gas natural o energía eléctrica?

Teniendo en cuenta la etapa actual de estudios técnicos y financieros del nuevo operador público de transporte, la definición sobre la tipología y tecnología con la que operará esta empresa se encuentra en discusión y estructuración. No obstante, se recuerda que el compromiso de la Administración Distrital, en cabeza de la Alcaldesa Mayor, Claudia López, es la de consolidar un esquema de prestación de servicio de transporte público con tecnologías limpias que mejoren la calidad en la prestación del servicio y el aire que respira la ciudad.

15. La flota de buses que se piensa adquirir, ¿será en su totalidad nueva, o retomarán buses de pequeños transportadores o de operadores que se declaren insolventes y no puedan continuar con la operación?

Teniendo en cuenta la etapa actual de estudios técnicos y financieros del nuevo operador público de transporte, la definición sobre la tipología y tecnología que será vinculada para su operación se encuentra en discusión y estructuración. No obstante, se aclara que en el marco del Acuerdo Distrital 761 del 11 de junio de 2020, se autorizó la continuidad de la política adoptada en el marco del Acuerdo Distrital 645 de 2016 encaminada a garantizar la correcta migración del esquema de transporte tradicional al SITP en la ciudad. En ese sentido, a la fecha no se contempla la vinculación de flota proveniente del SITP provisional al nuevo operador de transporte.

En complemento a lo anterior, los actuales concesionarios del SITP tienen obligaciones encaminadas a garantizar la implementación del SITP a diciembre de 2021, conforme a los compromisos adquiridos en el marco de los modificatorios celebrados en 2019.

16. ¿Cuál será el impacto que esta flota de buses tendrá en la calidad del aire de la ciudad?

Teniendo en cuenta el compromiso de la Administración Distrital, en cabeza de la Alcaldesa Mayor, Claudia López, de consolidar un esquema de prestación de servicio de transporte público con energías renovables y ambientalmente sostenibles que mejoren la calidad en la prestación del servicio y en el aire que respira la ciudad, se espera que la prestación del servicio a cargo de esta nueva empresa se realice bajo los mayores estándares de sostenibilidad ambiental en la ciudad.

17. ¿Con cuántos conductores contará este operador, y cuál será su régimen de contratación?

De conformidad con lo autorizado por el Concejo de Bogotá D.C. la sociedad por acciones *“tendrá por objeto, entre otras actividades, la prestación del servicio público de transporte masivo en Bogotá D.C. o su área de influencia, en sus diferentes componentes y modalidades”*. En consonancia con lo anterior, se espera que, como resultado de la etapa de estructuración del nuevo operador de transporte público, que contempla la elaboración de los estudios técnicos y financieros, se defina los componentes y modalidades bajo las cuales podrá operar la nueva empresa no solo en la ciudad sino en su área de influencia.

18. ¿De cuántos funcionarios será la planta de personal de esta nueva empresa y cuál será su régimen de vinculación?

Teniendo en cuenta que la autorización otorgada por parte del Concejo de Bogotá D.C. condicionó la creación del nuevo operador de transporte a la existencia de estudios técnicos y financieros, en la actualidad la Administración Distrital se encuentra adelantando los estudios correspondientes a la estructuración de estos aspectos, los cuales contemplan una revisión a la luz de los parámetros fijados por el Concejo de Bogotá D.C.

19. ¿Cuándo estará 100% estructurada esta empresa, cuándo empezará a funcionar administrativamente, y cuándo empezará a prestar el servicio de transporte en la ciudad?

Teniendo en cuenta la autorización otorgada por el Concejo de Bogotá D.C., la Administración Distrital tiene un término máximo de 12 meses contados a partir de la sanción del Acuerdo Distrital 761 de 2020 para la constitución del Operador Distrital de Transporte. En la actualidad la Administración Distrital se encuentra adelantando las gestiones y estudios correspondientes que permitan ejercer la autorización otorgada por la citada corporación. Lo anterior, por cuanto los términos de la autorización otorgada por el Concejo de Bogotá condicionan su puesta en marcha



EMPRESA DE TRANSPORTE DEL
TERCER MILENIO
TRANSMILENIO S.A

a la existencia de estudios técnicos y financieros que definan la operatividad y el detalle del nuevo operador de transporte público masivo.

De acuerdo con lo expuesto, se espera finalizar la estructuración del Operador Público antes de los referidos 12 meses., con el fin de que esto paulatinamente permita su entrada en operación en el Sistema Integrado de Transporte Público -SITP de la ciudad en los componentes que sean definidos, de conformidad con los citados estudios.

20. ¿Cuántos recursos se destinarán para la creación y operación de esta empresa durante esta Administración?

Al respecto, TRANSMILENIO S.A., la Secretaría Distrital de Movilidad y la Secretaría Distrital de Hacienda, se encuentran adelantando mesas de trabajo para determinar los recursos que se destinarán para la creación y operación de esta empresa.


21. ¿Cuál será la articulación de este Operador con la Autoridad Regional de Transporte, aprobada en el Plan de Desarrollo?

Teniendo en cuenta que la autorización otorgada por parte del Concejo de Bogotá D.C. condicionó la creación del nuevo operador de transporte a la existencia de estudios técnicos y financieros, en la actualidad la Administración Distrital se encuentra adelantando los estudios correspondientes a la estructuración de estos aspectos, los cuales contemplan una revisión de a la luz de los parámetros fijados por el Concejo de Bogotá D.C.

22. ¿Cuál será la modalidad de pago a este Operador, es decir por kilómetro recorrido, o bajo que otra modalidad

Teniendo en cuenta que la autorización otorgada por parte del Concejo de Bogotá D.C. condicionó la creación del nuevo operador de transporte a la existencia de estudios técnicos y financieros, en la actualidad la Administración Distrital se encuentra adelantando los estudios correspondientes a la estructuración de estos aspectos, los cuales contemplan una revisión de a la luz de los parámetros fijados por el Concejo de Bogotá D.C.

Cordial saludo,


MARIA FERNANDA ORTIZ CARRASCAL
Gerente General (E)
TRANSMILENIO. S.A.

Aprobó: Julia Rey Bonilla – Subgerente Jurídica
Sofía Zarama Valenzuela – Jefe Oficina Asesora de Planeación

Proyectó: Armando Espitia – Subgerencia Jurídica

Nota: Los vistos buenos de las personas que han intervenido en la proyección y revisión del presente documento fueron allegados a la Gerencia General por medio digital.

Avenida Eldorado No. 69 - 76
Edificio Elemento - Torre 1 Piso 5
PBX: (57) 2203000
FAX: (57) 3249870 - 80
Código postal: 111071
www.transmilenio.gov.co
Información: línea 4823304



Página 7 de 7



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.