



EMPRESA DE TRANSPORTE DEL
TERCER MILENIO
TRANSMILENIO S.A

CONCEJO DE BOGOTÁ 21-07-2020 08:11:48

2020ER11631 O 1 Fol:1 Anex:0

ORIGEN: TRANSMILENIO/FELIPE A RAMIREZ BUITRAGO

DESTINO: SECRETARIA GENERAL/CARDENAS PEÑA ILBA YOHANNA

ASUNTO: RTA PROPOSICION N° 553 DE 2020

CBS: —

Bogotá, D.C. 21 de julio 2020

Doctora
ILBA YOHANNA CÁRDENAS PEÑA
Secretaria General Organismo de Control
Concejo de Bogotá D.C.
Calle 36 N°. 28 a – 41
Ciudad

TRANSMILENIO S.A.
80100 – GERENCIA GENERAL
RESPUESTA PROPOSICION 553 DE 2020
COMUNICACION OFICIAL ENVIADA (..

23/07/2020 17:15:10
2020 – EE – 08907



Asunto: Respuesta Proposición 553 de 2020 – Radicado Concejo 2020EE7215 -
Radicado TRANSMILENIO 2020ER19561.

Apreciada doctora Cárdenas,

En atención al cuestionario remitido por el Concejo de Bogotá, mediante radicado del asunto, relacionado con la Proposición N° 553 de 2020 cuyo tema es **“FUTURO DEL SITP EN BOGOTÁ - ADITIVA A LA PROPOSICIÓN 465 DE 2020”**, nos permitimos brindar respuesta en el marco de nuestras competencias, en los siguientes términos

1. Sírvese aportar el estado actual del total de la totalidad de la flota del SITP Provisional que contenga:

- a. Número de buses
- b. Vida útil
- c. Ruta que cubre
- d. Número de conductores por vehículo
- e. Operador del SITP Zonal al que le corresponde chatarrizar o vincular según las condiciones de operación de cada vehículo.
- f. Pasajeros movilizados por días durante el presente año.

Al respecto, nos permitimos responder a cada uno de los literales, de la siguiente forma:

- a. Número de buses: El SITP Provisional tiene 4216 vehículos habilitados para operación con corte a 13 de julio de 2020.
- b. Vida útil: Nos permitimos adjuntar archivo en formato Excel (VER ANEXO 1 – Pestaña “Información punto 1 Proposición 553” columna “fecha de vencimiento de vida útil”), en el cual se precisa la fecha de terminación de la vida útil de cada uno de los vehículos que están habilitados para operar en las rutas del SITP Provisional.
- c. Rutas que cubre: El SITP Provisional cubre actualmente 129 rutas las cuales se encuentran relacionadas en el archivo de Excel antes mencionado (ANEXO 1- Pestaña “RUTAS SITP provisional”).
- d. Número de conductores por vehículo: El SITP Provisional cuenta con 5,113 conductores vinculados a este sistema. Esto equivale al indicador de 1,21 conductores por vehículo.



- e. Operador del SITP Zonal al que corresponde chatarrizar o vincular según las condiciones de operación de cada vehículo: En el archivo adjunto de Excel antes referido (VER ANEXO 1- Columna "CONCESIONARIO SITP al que está vinculado el vehículo"), se encuentra el nombre del Concesionario del SITP al cual está vinculado cada uno de los vehículos del SITP Provisional. Los vehículos que aparecen sin información no fueron vinculados a ningún concesionario y tendrán que ser presentados para su desintegración ante la Secretaría Distrital de Movilidad.
- f. Pasajeros movilizados por día durante el presente año: En la siguiente tabla, se presenta la demanda diaria promedio por mes para el primer semestre de 2020, en los tres tipos de días: día hábil, sábado y festivo (domingos y festivos).

Tabla 1. Pasajeros movilizados en SITP provisional por día promedio

Mes	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio
Día Hábil	940.159	1.045.876	692.279	113.601	274.621	402.980
Día Sábado	1.002.197	1.026.608	473.988	68.358	206.197	528.674
Día Festivo	550.898	685.923	363.036	34.553	83.573	288.929

Fuente: TRANSMILENIO S.A., 2020

2. **Sírvase explicar en detalle el estado actual de los requerimientos efectuados por la Superintendencia de Puertos y Transporte en cuanto al Plan Operativo especial para la integración del SITP Provisional, que contenga como mínimo**
- Elaboración del diseño operacional.**
 - Elaboración del Modelo Financiero.**
 - Análisis del impacto del proyecto en los concesionarios**
 - Análisis de las alternativas de solución jurídica**

En atención a su solicitud, nos permitimos dar respuesta en el siguiente sentido. Con la finalidad de garantizar la continuidad en la prestación del servicio, el día treinta (30) de septiembre de 2016, el Ministerio de Transporte, el Ministerio de Hacienda y Crédito Público, la Superintendencia de Puertos y Transporte, la Procuraduría General de la Nación y el Departamento Nacional de Planeación, dirigieron una circular denominada "*Circular Conjunta – Sostenibilidad de los Sistemas de Transporte Masivo, Integrado y Estratégico núm. 2016010404321*" [en adelante, la "Circular Conjunta"] a los alcaldes municipales y a los entes gestores de dichos sistemas, por medio de la cual promulgaron una serie de directrices que tienen como norte la "continuidad", "sostenibilidad", "acceso y calidad del servicio público de transporte terrestre de pasajeros" brindado por estos sistemas.

En dicha Circular Conjunta, se ordenó el inicio de unas mesas extraordinarias e inmediatas para garantizar el acceso y calidad del servicio público de transporte terrestre de pasajeros. Así mismo, se instó a las autoridades municipales, a las autoridades de tránsito y transporte y a los entes



gestores de los sistemas de transporte, a llevar a cabo una evaluación detallada del servicio actual, un plan de choque que garantice la atención de la demanda insatisfecha de pasajeros y un plan de mejoramiento que permita mejorar la calidad del servicio y que garantice la sostenibilidad de la operación. Para el efecto, y de ser necesario, las entidades territoriales debían reestructurar técnica, legal y financieramente los sistemas de transporte, *"estableciendo políticas, metas y/o acciones que mitiguen las condiciones actuales de los sistemas y mejoren el panorama de la sostenibilidad y del servicio al usuario que proveen dichos sistemas"*.

Adicionalmente, la Superintendencia de Puertos y Transporte, expidió órdenes administrativas asociadas a la adopción de acciones que garantizaran la continuidad en la prestación del servicio, en la Fase III del Sistema TransMilenio, las cuales se reseñan a continuación:

- La Superintendencia de Puertos y Transporte requirió a TRANSMILENIO a través del radicado 2017ER29297 del 19 de octubre de 2017, mediante el cual ordenó:
 1. Reunión extraordinaria de la Junta Directiva dentro de los 15 días hábiles posteriores a la recepción del documento, en donde se traten los siguientes temas:
 - a. La situación financiera y operacional de todos los operadores del SITP.
 - b. La situación financiera de los operadores que se encontraban en causal de disolución o en Ley 1116.
 - c. Determinación de las zonas que corren el riesgo de un cese de operaciones por cualquier causa.
 - d. Definición de Medidas necesarias para garantizar el servicio de transporte de las zonas en las que se corre el riesgo de un cese de operaciones.
 - e. Aprobación del plan de contingencia que garantice la prestación del servicio en las zonas que tengan riesgo de cese de operaciones, ya sea por su situación financiera, operativa o por problemas en la expedición de pólizas de cumplimiento.
 2. Mesas de trabajo periódicas con los operadores del sistema, con enfoque al mejoramiento y continuidad de la prestación del servicio, en las que se debía discutir:
 - a. Alternativas de solución frente a las condiciones operativas y financieras que logren resolver la situación actual.
 - b. Diferencias contractuales.
 - c. Acuerdos necesarios para mejorar el servicio.
 3. Formulación de dos planes operativos para garantizar la operación de la flota vinculada y la integración a través de un solo medio de pago con el SITP Provisional.
 - a. Plan operativo para la operación de los vehículos vinculados: con el objetivo de garantizar la operación total de la flota vinculada, que debía contener como mínimo las siguientes características:
 - i. Plan de recuperación de flota por cada uno de los operadores, que tenga como objeto minimizar la salida de vehículos de operación por fallas mecánicas.
 - ii. Ajuste periódico de la programación de la operación, de acuerdo con la flota disponible habilitada por cada operador, conforme al plan de recuperación acordado, en el que se incorporen las fechas de revisión determinadas con los operadores.



- iii. Elaboración de un esquema de seguimiento que garantice la permanente operación de la totalidad de la flota vinculada.
 - b. Plan operativo especial para la integración del SITP Provisional: en un plazo no mayor a seis meses a partir del primer día hábil del mes de noviembre de 2017, TRANSMILENIO deber implementar el plan que permita la validación a bordo y un mismo medio de pago.
4. Seguimiento a la obligación de mantener las pólizas de cumplimiento contractual: allegar los documentos en los que se demuestra la gestión adelantada para garantizar que se expedirán las pólizas de cumplimiento contractual correspondientes.
- En atención al precitado requerimiento, TRANSMILENIO dio respuesta mediante radicado 2017EE18834 del 9 de noviembre de 2017, en los siguientes términos:
 - 1. TRANSMILENIO realizó la junta directiva y se trataron los temas ordenados, pero se aclaró que esta no es competente para aprobar el plan de contingencia.
 - 2. TRANSMILENIO explicó que las mesas de trabajo se vienen realizando antes de recibir las órdenes administrativas. Inicialmente se creó el Grupo de Servicios, que luego se denominó el de kilómetros eficientes y se mantiene vigente a la fecha.
 - 3. Respecto de la formulación de planes operativos, TRANSMILENIO expresó lo siguiente:
 - a. Para implementar el plan operativo para la operación de los vehículos vinculados:
 - i. Esquema de inyección de liquidez.
 - ii. Ajuste periódico a la programación de la operación teniendo en cuenta el criterio de los Kilómetros eficientes.
 - iii. Esquema de seguimiento a través de la interventoría.
 - b. Para la implementación del plan operativo especial para la integración del SITP Provisional:
 - i. Elaboración del diseño operacional: El diseño operacional consideró la utilización de la totalidad de flota que actualmente hace parte del SITP Provisional.
 - ii. Elaboración del modelo financiero.
 - iii. Análisis de impacto del proyecto en los Concesionarios: El proyecto no representaba un impacto financiero positivo para los Concesionarios.
 - iv. Análisis de alternativas de implementación jurídica:
 - 1. Licitación pública: Se evaluó la posibilidad de licitar esta operación, sin embargo, los tiempos de estructuración y del proceso de licitación no se ajustaban con los tiempos del proyecto.
 - 2. Operación por permisos especiales y transitorios: La principal dificultad de adelantar una operación bajo permisos es la ausencia de control. Las empresas prestadoras tendrían exclusivamente las sanciones establecidas en la ley de tránsito y de transporte, siendo la autoridad competente para su imposición la Secretaría Distrital de Movilidad.
 - 3. Contratación directa por la habilitación del Acuerdo 4 de 1999: El artículo 3° del Acuerdo Distrital 004 de 1999 establece que TRANSMILENIO será el responsable de la prestación del servicio cuando se terminen anticipadamente los contratos. En desarrollo de lo anterior, el Decreto Distrital 831 de 1999 estableció en el artículo 6 que en aquellos casos, TRANSMILENIO podrá prestar de manera



directa el servicio de transporte público. No obstante, TRANSMILENIO no cuenta con la capacidad de operar directamente el servicio, motivo por el cual tendría que subcontratar la operación del servicio.

4. Para garantizar la vigencia de las pólizas de cumplimiento, TRANSMILENIO le solicitó a las aseguradoras una certificación en la que se acreditara la expedición de dichos documentos.

- En respuesta al oficio anterior, mediante radicado 2017ER36564 del 28 de diciembre de 2017, la Superintendencia de Puertos y Transporte se pronunció respecto a lo acreditado por TRANSMILENIO siendo particularmente relevante para los otrosíes a los contratos de la Fase III del 29 de mayo de 2019, la necesidad de acreditar un plan operativo con cada concesionario para garantizar la continuidad en la prestación del servicio.
- Como consecuencia, TRANSMILENIO dio respuesta al requerimiento a través del oficio 2018EE452 del 11 de enero de 2018 el cual fue objeto de alcance mediante oficios 2018EE452, 2018EE1858.
- Con posterioridad, la Superintendencia de Puertos y Transportes respondió a los oficios precedentes, mediante radicado 2018ER5678 del 23 de febrero de 2018, expresando lo siguiente:
 1. La Superintendencia consideró que se daba por cumplida la orden número 1, teniendo en cuenta que:
 - a. Se efectuó la Junta Directiva solicitada.
 - b. Se identificaron las zonas de mayor riesgo de cese de servicio.
 - c. Se presentó y ajustó el plan de contingencia solicitado.
 2. La Superintendencia estableció que la orden 2. se encontraba "parcialmente cumplida", teniendo en cuenta que las mesas de trabajo realizadas se consideraban válidas, pero estas debían continuar hasta lograr acuerdos definitivos.
 3. Respecto de los planes operativos, la Superintendencia determinó que la orden se encontraba "parcialmente cumplida en desarrollo", en los siguientes términos:
 - a. Plan operativo para la operación de los vehículos del SITP:
 - i. TRANSMILENIO debe continuar las negociaciones para lograr los acuerdos con la totalidad de concesionarios, junto con los acuerdos de conciliación que sean procedentes, en el marco de los Tribunales Arbitrales en curso.
 - b. Plan operativo especial para la integración del SITP Provisional:
 - i. Se mantienen los seis meses contados a partir del 1 de noviembre de 2017 para iniciar la implementación de las soluciones planteadas.
 - ii. TRANSMILENIO debe continuar con las negociaciones correspondientes a esta orden, presentando los avances de las mesas de trabajo mensuales que se vienen trabajando de la mano de la Procuraduría General de la Nación.
 4. La Superintendencia de Puertos y Transportes consideró que esta orden se encontraba "parcialmente cumplida pendiente", pues las aseguradoras aún no habían dado respuesta a los requerimientos enviados por los concesionarios.



- Finalmente, el 12 de abril de 2018, TRANSMILENIO dio respuesta al oficio precedente, mediante radicado 2018EE7310.
 - 1. Se entendió por cumplida en el oficio precedente.
 - 2. TRANSMILENIO se comprometió a continuar con las mesas de trabajo con los concesionarios del sistema, para avanzar en la mejora de la prestación del servicio.
 - 3. Respecto de los planes operativos, TRANSMILENIO estableció lo siguiente:
 - a. Plan operativo para la operación de los vehículos del SITP:
 - i. Los concesionarios Empresa de Transporte Integrado de Bogotá S.A.S. y Este es Mi Bus S.A.S. accedieron al mecanismo de inyección de liquidez.
 - ii. El concesionario Consorcio Express S.A.S. se encontraba a la espera de autorización por parte de sus acreedores.
 - iii. El concesionario Masivo Capital S.A.S. se encontraba a la espera de autorización por parte de sus acreedores y de la Superintendencia de Sociedades, por encontrarse en proceso de reorganización.
 - b. Plan operativo para la integración del SITP provisional.
 - i. TRANSMILENIO le informa a la Superintendencia que la Secretaría Distrital de Movilidad expidió la Resolución 049 de 2018 por medio de la cual se ordena el desmonte gradual de 11 rutas de manera inmediata, 5 rutas antes del 30 de abril de 2018, y 13 rutas antes del 14 de septiembre de 2018. El ente gestor aclaró que el desmonte de la totalidad de las rutas que operan en el SITP Provisional, dependía de los acuerdos con los concesionarios de la fase III del SITP.

En este contexto, TRANSMILENIO adelantó la reestructuración y/o revisión técnica, legal y financiera de la Fase III del Sistema TransMilenio, de acuerdo con las directrices de la Circular Conjunta. En dicho proceso, se contó con la presencia de las autoridades que suscriben la mencionada Circular. Esto es, el Ministerio de Transporte, el Ministerio de Hacienda y Crédito Público, la Superintendencia de Puertos y Transporte, la Procuraduría General de la Nación y el Departamento Nacional de Planeación.

Como consecuencia de todo lo anterior, y de conformidad con los requerimientos efectuados por la Superintendencia de Puertos y Transporte, se materializó la suscripción de los otrosíes de los contratos de concesión de la Fase III del Sistema. Se anexan copias de éstos.

Bajo ese entendido, se precisa que:

- a. En lo relacionado con la elaboración del diseño operacional, favor remitirse al estudio técnico de los otrosíes.
- b. En lo relacionado a la elaboración del modelo financiero, se informa que éste no se puede remitir por cuanto guarda reserva legal. Sin embargo, el análisis financiero se encuentra en el estudio realizado por la Subgerencia Económica el cual también está consignado en los otrosíes referidos.



- c. Respecto del análisis del impacto del proyecto en los concesionarios, se informa que éste se encuentra en la parte considerativa de los otrosíes.
- d. Respecto del análisis de las alternativas de solución jurídica, favor remitirse a los estudios jurídicos de los otrosíes.

3. Sírvese adjuntar el Plan de Mejoramiento adoptado para cada uno de los seis (6) operadores del SITP Zonal, especificando el tratamiento a los buses TPC y el estado de avance con los conductores y propietarios del SITP Provisional para cada una de las zonas de la respectiva concesión.

Es importante aclarar que en los otrosíes estructurarles firmados el 29 de mayo de 2019 con los concesionarios del SITP, se establece lo siguiente:

"CLÁUSULA DÉCIMO PRIMERA: Dentro de los 30 días siguientes a la entrada en vigencia del presente Otrosí el Concesionario presentará un Plan de Mejoramiento de carácter vinculante. Dicho plan consiste en la recuperación de la flota inoperativa o desvinculada (salvo la flota que no esté en tenencia del Concesionario) por estado inoperativo prolongado, que se encuentra en dichas condiciones a la fecha de entrada en vigencia del presente Otrosí. Ninguna obligación podrá exceder como fecha de cumplimiento el día 31 de diciembre de 2019, salvo lo dispuesto en el PARÁGRAFO SEGUNDO de la presente cláusula."

De acuerdo con lo anterior, los planes de mejoramiento presentados por los diferentes concesionarios (se adjuntan los planes de mejoramiento VER ANEXO 2) se enfocaron en recuperar la flota "vinculada" que se encontraba en estado inoperativo prolongado. En este sentido, este plan de mejoramiento no incluía plan, mecanismos o tratamiento respecto de los vehículos y/o conductores del SITP Provisional.

Aclarado lo anterior, a continuación se presenta el estado del plan de mejoramiento presentado por cada contrato (zona concesionada) de operación:

CONCESIONARIO ZONAL	VEHÍCULOS A RECUPERAR	VEHÍCULOS RECUPERADOS	CUMPLIMIENTO %
GMOVIL	6	6	100%
MASIVO CAPITAL KENNEDY	9	9	100%
MASIVO CAPITAL SUBA O.	6	6	100%
SUMA	63	63	100%
ESTE ES MI BUS CALLE 80	9	9	100%
ESTE ES MI BUS T.Z.F.	7	7	100%
CONSORCIO EXPRESS USAQUÉN	32	32	100%
CONSORCIO EXPRESS S. CRISTÓBAL	36	36	100%



COMPONENTE ZONAL	168	168	100%
------------------	-----	-----	------

4. Teniendo en cuenta que el Otrosí previó la imposición de sanciones a los operadores del SITP Zonal si no aportaban el respectivo Plan de Mejoramiento, una vez se haya consumado el primer mes desde la firma del respectivo Otrosí, informe a la fecha cuántas sanciones se impusieron por dicho concepto y el valor de las mismas.

De acuerdo con lo expuesto en la anterior respuesta, los concesionarios presentaron el plan de mejoramiento enfocado en la recuperación de flota vinculada que se encontraba en estado inoperativo prolongado, el cual ha sido cumplido en su totalidad.

En consecuencia y ante esta situación, la Entidad no impuso sanciones por este concepto.

5. Sírvase aportar el estado de avance a la fecha del cumplimiento del Anexo Técnico del otrosí por cada operador del SITP Zonal, en el que se especifique:

- La vinculación de la flota del Transporte Público Colectivo que pueda operar.
 - La chatarrización de la flota que haya sobrepasado su vida útil.
 - La vinculación de la mayor cantidad de conductores del TPC
- a. La vinculación de la flota del Transporte Público Colectivo que pueda operar: los concesionarios son autónomos en el destino de la flota, considerando si los vehículos cuentan con las características para ingresar a la operación SITP o no. Esto, sujeto a la posterior verificación de que el vehículo cuente con las condiciones para operar en el Sistema.

De conformidad con lo anterior, a la fecha únicamente ha ingresado un vehículo a la operación proveniente del SITP Provisional.

CONCESIONARIO	ZONA	TIPOLOGÍA	MODELO	VINCULACION EN LA LICITACION	ESTADO FINAL
CONSORCIO EXPRESS	SAN CRISTOBAL	BUSETA	2009	RENTA	INICIO OPERACIÓN

Fuente: Subgerencia Técnica y de Servicios - TRANSMILENIO S.A. 2020

- b. La chatarrización de la flota que haya sobrepasado su vida útil.

A junio de 2020, la obligación de los concesionarios respecto al anexo técnico en el marco del otrosí, se encuentra cumplida. Así, a la fecha se cuenta con 205 vehículos desintegrados, un vehículo que inicia operación y 104 vehículos que aún no se han desintegrado debido a que tienen limitaciones jurídicas (prendas, embargos, demandas, procesos de sucesión y demás trámites). En relación con estas limitaciones, corresponder al propietarios subsanarlas para cumplir con el proceso de entrega al concesionario.



A los vehículos con limitaciones jurídicas, se les realiza un seguimiento mensual en términos de avance y del seguimiento que realiza el concesionario.

CONCESIONARIO	CHATARRIZADOS	INICIO DE OPERACIÓN	PRESENTADO POR EL CONCESIONARIO - LIMITACIONES JURÍDICAS	TOTAL
CONSORCIO EXPRESS	49	1	26	76
ESTE ES MI BUS	26		14	40
ETIB	14		7	21
GMOVIL	16		8	24
MASIVO CAPITAL	57		32	89
SUMA	43		17	60
TOTAL	205	1	104	310

Fuente: Subgerencia Técnica y de Servicios - TRANSMILENIO S.A. 2020

c. La vinculación de la mayor cantidad de conductores del TPC

Respecto de este punto, se informa que en la actualidad, conforme al listado de conductores afiliados al TPC remitido por la Secretaria Distrital de Movilidad al inicio de implementación del SITP, se encuentran 2108 conductores con código activo en los concesionarios de operación para el operar un vehículo del componente zonal.

- Tomando como base el artículo 91 del Acuerdo 761 de 2020 "Por medio del cual se adopta el Plan de Desarrollo Económico, Social, Ambiental y de Obras Públicas del Distrito Capital 2020-2024 (Un nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del Siglo XXI" que autorizó a Transmilenio para la creación de un operador público de transporte, explique en detalle cuál será el papel de SITP Provisional en la constitución de tal operador.

Al respecto, se señala que el Plan Distrital de Desarrollo estableció una habilitación para crear un operador de transporte distrital que contribuirá en el objetivo de completar el tendido de red del SITP en toda la ciudad. Este operador está en proceso de estructuración y estará constituido en el término establecido en el Plan Distrital de Desarrollo.

- Informe en detalle, cual es el nuevo cronograma de desmonte de las 29 rutas del esquema provisional, toda vez que según la Resolución 381 de 2019, el permiso de operación Especial y Transitorio de las rutas provisionales del SITP, otorgado mediante Resolución 518 de 2015, finalizará el día 31 de diciembre de 2021, inclusive.



Sobre este punto, nos permitimos adjuntar archivo de Excel (VER ANEXO 3- "Punto No. 7 Plan de desmonte rutas") con el cronograma de desmonte de las rutas del SITP provisional a diciembre 31 de 2021 que se encuentran actualmente en operación.



FELIPE A. RAMÍREZ BUITRAGO
Gerente General
TRANSMILENIO. S.A.

Aprobó: Nicolás Correal Huertas – Subgerente Técnico y de Servicios
Tatiana García – Subgerente Jurídica
Mario Leonardo Nieto – Director Técnico de Buses

Proyectó: Diego Avendaño/ Alejandro Machado/ Jhon Cubillos/ Andrea Rico Galvis/ Laura Ramírez Leuro – Subgerencia Técnica y de Servicios
Ana María Herrera – Subgerencia Jurídica
Marcela Carrascal/ Armando Illera/ Sonia Silva/ Ana María Parra – Dirección Técnica de Buses

Nota: Los vistos buenos de las personas que han intervenido en la proyección y revisión del presente documento fueron allegados a la Gerencia General de la Entidad por medio digital.

CONCEJO DE BOGOTÁ 21-07-2020 08:11:48

2020ER11631 O 1 Fol:1 Anex:0

ORIGEN: TRANSMILENIO/FELIPE A RAMIREZ BUITRAGO

DESTINO: SECRETARIA GENERAL/CARDENAS PEÑA ILBA YOHANNA

ASUNTO: RTA PROPOSICION N° 553 DE 2020

OBS: —

