

Bogotá, D.C.

DOCTORA
VANESSA ALEXANDRA VELASCO BERNAL
Secretaria de Hábitat
Carrera 13 # 52 -25
Ciudad

Asunto: **Respuesta a la PROPOSICIÓN No. 1044 de 2024**

Respetada Secretaria Velasco:

Con el fin de dar respuesta a la PROPOSICIÓN 1044-2024, la Dirección de Mejoramiento de Vivienda, desde sus funciones y competencias se permite dar respuesta en los siguientes puntos:

15. ¿Qué balance se hace del “Plan Terrazas”?

El Proyecto Piloto Plan Terrazas, se creó a través del convenio 686-2021, suscrito el 22 de mayo de 2021 con fecha de inicio del 1 de junio de 2021, celebrado entre la Secretaría Distrital del Hábitat – SDHT y la Caja de la Vivienda Popular – CVP, el cual tiene por objeto *"AUNAR, ARTICULAR Y COORDINAR ESFUERZOS, TÉCNICOS, ADMINISTRATIVOS, JURÍDICOS Y ECONÓMICOS ENTRE LA SECRETARÍA DISTRITAL DE HÁBITAT Y LA CAJA DE LA VIVIENDA POPULAR PARA FORMULAR E IMPLEMENTAR EL PROYECTO PILOTO QUE DESARROLLE EL ESQUEMA DE SOLUCIÓN HABITACIONAL "PLAN TERRAZAS"*.

Se debe precisar que, el convenio 686 de 2021, indica en el acápite de las ESTIPULACIONES CONTRACTUALES – PRIMERA. OBJETO: Parágrafo 5. *"la SDHT y la CVP con el apoyo técnico y jurídico para ejecutar las actividades previstas en el mismo, suscribirán una FIDUCIA MERCANTIL..."*

Por lo tanto, es a través del contrato de FIDUCIA MERCANTIL que se llevó a cabo la contratación derivada de los ejecutores e interventores para el desarrollo del mencionado convenio, con sujeción a las reglas generales y del derecho comercial, exclusivamente para participar en la ejecución de proyectos de urbanización y programas de vivienda de interés social, de acuerdo con el Artículo 36°. – Modificado por el artículo 28, Ley 2079 de 2021.

De acuerdo con lo anterior, se procede a dar respuesta amplia y suficiente con relación al Plan Terrazas desde el referente financiero, contractual, número de beneficiarios con asignación de subsidio otorgado por la SDHT, Banco de materiales, entre la SDHT y la CVP, con corte a junio 2024:

● **Avance Financiero**

Se presenta el nivel de ejecución presupuestal a corte 30 de junio de 2024, en el mismo se discriminan por i) Contratos de obra ii) Contratos de interventoría iii) Contratos Banco de Materiales, así:

Nivel de ejecución de los recursos de la Secretaría Distrital del Hábitat -SDHT: De los recursos aportados por la SDHT que ascienden a **\$69.924.247.174**, se firmaron contratos por valor de **\$63.879.914.469**, de los cuales (**\$ 56.834.414.460**) se encuentra con comprometidos con certificado de disponibilidad fiduciaria, y corresponden al **81,27%**. A la fecha, se han ejecutado el **40,04%**, según informe de gestión del contrato de Fiducia de junio de 2024.

El estado de ejecución de los recursos comprometidos de la SDHT era de 34,85% en un tiempo de 24 meses, según el informe de gestión de enero de 2024 del Contrato de Fiducia No.14352 P.A. Plan Terrazas.

Tabla No. 1

Nivel de ejecución de los recursos comprometidos en contratos de obra con corte a 30 de junio de 2024

Grupo	No. Contrato	Contratista	Valor Contratación Firmada	Valor Certificado en Disponibilidad Fiduciaria	Total Pagados a Julio 2024
1	01 de 2021	JASA LTDA	3.006.891.209	3.006.891.209	2.925.124.297
2	01 de 2022	CONSORCIO J.A.- CORAL II	4.565.000.000	1.369.500.000	1.369.500.000
3	03 de 2022	CONSORCIO PLAN TERRAZAS 2023	5.500.000.000	1.650.000.000	1.650.000.000
4	04 de 2022	UNION TEMPORAL MEJORAMIENTO F&G	3.465.000.000	3.465.000.000	3.441.458.097
5	07 de 2022	CONSORCIO ARM VIVIENDA 2022	2.860.000.000	2.860.000.000	2.777.631.475
6	10 de 2022	CONSORCIO VIVIENDA PROGRESIVA	5.775.000.000	5.775.000.000	1.995.168.875
7	01 de 2023	CONSTRUCTORA COINCO S.A.S	8.049.923.251	8.049.923.251	5.151.802.458

8	03 de 2023	CONSORCIO COINMAR	8.319.300.000	8.319.300.000	2.987.600.530
9	05 de 2023	CONSORCIO COINMAR	8.366.600.000	8.366.600.000	3.268.526.300
10	08 de 2023	CONSORCIO MUY BUENAS VIVIENDAS	6.954.200.000	6.954.200.000	2.086.260.000
11	09 de 2023	CONSORCIO MUY BUENAS VIVIENDAS	7.018.000.000	7.018.000.000	-
TOTAL			63.879.914.460	56.834.414.460	27.653.072.032

Observación. Los valores del grupo 2 y 3 en la columna “Valor certificado Disponibilidad Fiduciaria” es menor al de la columna “Valor contratación firmada” en tanto se trata de los grupos en incumplimiento y su valor corresponde al anticipo girado.

Tabla No. 2

Nivel de ejecución de los recursos de la Caja de la Vivienda Popular - CVP para Interventoría.

El nivel de ejecución de los recursos de la CVP comprometidos para contratos de interventoría de obra corresponde a 17% con corte a 30 de junio de 2024, como se muestra a continuación:

Grupo	No. Contrato	Contratista	Valor Contratación Firmada	Total, Pagados a Julio 2024
1	01 de 2021	INPLAYCO SAS	401.097.297	345.934.386
2	02 de 2022	CONSORCIO ALEPH CIMA	546.275.609	-
3	05 de 2022	INPLAYCO SAS	587.675.652	43.053.118
4	06 de 2022	DAIMCO S.A.S	370.321.196	330.524.624
5	08 de 2022	CONSORCIO LAS TERRAZAS	625.866.846	319.154.540
6	09 de 2022	DAIMCO S.A.S	662.274.057	38.743.032
7	02 de 2023	CONSORCIO MEJORAMIENTOS DY	962.058.858	467.796.225
8	04 de 2023	INTERDI SAS	944.960.646	190.515.253
9	06 de 2023	INPLAYCO SAS	945.002.752	56.000.164
10	07 de 2023	CONSORCIO VIVIENDAS JA	690.248.734	-
11	10 de 2023	CONSORCIO CABA - ANEZGA	737.421.483	-
TOTAL			7.473.203.130	1.791.721.342

Observación: El estado de ejecución de los recursos comprometidos de la CVP en contratos de interventoría era de 9,89% en un tiempo de 24 meses, según el informe de gestión de enero de 2024 del Contrato de Fiducia No.14352 P.A. Plan Terrazas.

Nivel de ejecución de los recursos de la Caja de la Vivienda Popular - CVP para el Banco Distrital de Materiales.

De los recursos aportados por la CVP para el rubro de Banco Distrital de Materiales que ascienden a **\$6.092.000.000**, están comprometidos en contratos de suministro **\$434.398.027,60** que corresponde al **7,13%**, de los recursos comprometidos en contratos de obra (**\$434.398.027,60**), se han ejecutado el **85,49%**, según informe de gestión del contrato de Fiducia de junio de 2024.

Tabla No. 3

Nivel de ejecución de los recursos comprometidos en contratos de suministro con corte a 30 de junio de 2024

No.	No. Contrato	Contratista	Valor Contratación Firmada	Total Pagados a Julio 2024
1	02-2023	Central de Herramientas	371.414.150	371.367.514
2	01-2024	Inversiones Rodríguez Rincón y CIA S en C	62.983.877	-
TOTAL			434.398.027	371.367.514

Fuente: Reporte Patrimonio Autónomo - Plan Terrazas

Observación: El estado de ejecución de los recursos comprometidos de la CVP en contratos de suministro era de 75,64% en un tiempo de 24 meses, según el informe de gestión de enero de 2024 del Contrato de Fiducia No.14352 P.A. Plan Terrazas.

- **beneficiarios que corresponde a cada contrato**

Tabla No. 4

Grupo	Vivienda s Contrata das	Subsidio s Asignad os	Siniestrada s Asignadas	Abandon o De Obra	Solicitud Renuncias - Fallecimient os - Pérdidas	Vivienda s Sin Iniciar	Vivienda s En Ejecució n	Viviendas Entregada s
1	60	60			2	0	0	58
2	0	0					0	
3	0	0					0	
4	63	63				0	1	62
5	52	52				0	8	44
6	3	3				0	0	3

7	136	136	36		1	4	59	72
8	141	134	30		3	50	60	21
9	142	127	31		1	71	21	34
10	109	69			1	31	37	0
11	110	93			1	92	0	0
Tutela	1	1				0	0	1
Sin grupo	251	220		37	85	98	0	0
Total	1068	958	97	37	94	346	186	295

Observación 1: Grupo 11 - Subsidios asignados 93 que corresponde al número de expedientes entregados al contratista de obra.

Observación 2: La columna “Viviendas Siniestradas” corresponde a la totalidad de las viviendas afectadas por los incumplimientos en la ejecución hasta la vigencia 2023; sin embargo, las relacionadas en los grupos 7, 8 y 9 están siendo ejecutadas y se encuentran contadas en la columna “Subsidios Asignados”.

Observación 3: Los hogares que cuentan con subsidio asignado y que deben ejecutarse corresponde a los 115 sin grupo de obra más las 37 viviendas siniestradas (grupo 6) para un total de 152 hogares. Este valor se podrá disminuir si se presentan más pérdidas o renunciaciones al programa.

Los valores aportados por la CVP al programa Plan Terrazas corresponde a \$17,021,589,038. Con recursos Caja de Vivienda Popular se ejecuta los componentes Banco de Materiales, Interventoría, otros gastos y % establecido de la comisión Fiduciaria.

- **La CVP se permite informar el estado actual de la ejecución de los contratos de obra e interventoría**

Estado actual de la ejecución de los contratos de obra e interventoría

Tabla No. 5

GRUPO	CTO DE OBRA No	CTO DE INTERVENTORIA No.	ESTADO DEL CONTRATO	% DE EJECUCIÓN DEL CONTRATO
1	001 -2021	001-2021	EN LIQUIDACIÓN	96.7%
2	001-2022	002-2022	EN INCUMPLIMIENTO	28.5%
3	003-2022	005-2022	EN INCUMPLIMIENTO	11,4
4	004-2022	006-2022	EN LIQUIDACIÓN	99.32%

5	007-2022	008-2022	EN LIQUIDACIÓN Y POSIBLE INCUMPLIMIENTO	95.6%
6	010-2022	009-2022	EN INCUMPLIMIENTO	24.56%
7	001-2023	002-2023	EN EJECUCIÓN	54.7 %
8	003-2023	004-2023	EN EJECUCIÓN	22.9%
9	005-2023	006-2023	EN EJECUCIÓN	31.3%
10	008-2023	007-2023	EN EJECUCIÓN	1.4 %
11	009-2023	010-2023	SIN FIRMA DE ACTA DE INICIO Y EN VERIFICACIÓN DE INICIO DE ACCIONES ADMINISTRATIVAS O JUDICIALES	0%

Observación 1: La columna “Viviendas Siniestradas” corresponde a la totalidad de las viviendas afectadas por los incumplimientos en la ejecución hasta la vigencia 2023; sin embargo, las relacionadas en los grupos 7, 8 y 9 están siendo ejecutadas y se encuentran contadas en la columna “Subsidios Asignados”.

Observación 2: Los hogares que cuentan con subsidio asignado y que deben ejecutarse corresponde a los 115 sin grupo de obra más las 37 viviendas siniestradas (grupo 6) para un total de 152 hogares. Este valor se podrá disminuir si se presentan más pérdidas o renunciaciones al programa.

Los valores aportados por la CVP al programa Plan Terrazas corresponde a \$17,021,589,038. Con recursos Caja de Vivienda Popular se ejecuta los componentes Banco de Materiales, Interventoría, otros gastos y % establecido de la comisión Fiduciaria.

- **La CVP se permite informar el estado actual de la ejecución de los contratos de obra e interventoría**

Estado actual de la ejecución de los contratos de obra e interventoría e informa, que los contratos que, a la fecha, se han adelantado procedimientos para hacer efectiva la cláusula penal del contrato por incumplimiento, corresponde a los grupos No. 2 (obra e interventoría) Grupo 3 (contrato de obra) y Grupo 6 (contrato de obra). El detalle de las actuaciones se refleja a continuación:

- **Trámite de incumplimientos grupo 2 Obra.**

Se notificó la decisión de aplicar incumplimiento al contratista de obra, CONSORCIO J.A.-CORAL II - contrato 01 de 2022, (Grupo 2) en enero 2024 por valor de \$913.000.000. El contratista no presentó recursos, pero la aseguradora presentó el 6 de febrero objeción de pago al siniestro, mediante comunicación del 17 de junio de 2024 el contratante insiste en el pago de la sanción por parte de la aseguradora.

- **Trámite de incumplimientos grupo 2 Interventoría.**

En relación con el contrato de interventoría del grupo 2, contrato 2 de 2022, se declaró el incumplimiento del contrato de Interventoría suscrito con CONSORCIO ALEPH CIMA por valor de \$109.255.121. Se notificó la decisión de aplicar incumplimiento al contratista el 18 de enero de 2024, sin embargo, una vez en firma la sanción el contratista solicitó nulidad que es objeto de respuesta a la fecha.

- **Trámite de incumplimientos Grupo 3 Obra.**

Se notificó la decisión de aplicar incumplimiento al contratista de obra del grupo 3 CONSORCIO PLAN TERRAZAS 2023, por valor de \$ 1.100.000.000 el 7 de enero de 2024, decisión que fue objeto de recurso y a la fecha está en trámite de decisión.

- **Trámite de incumplimientos grupo 6.**

Al contratista de obra del grupo 6, contrato 10 de 2022, suscrito con CONSORCIO VIVIENDA PROGRESIVA, se le impuso la cláusula de apremio por valor de \$92'400.000. El contratista no presentó recursos en término, pero con posterioridad presentó una solicitud de nulidad que fue negada al contratista en comunicación del contratante del 17 de junio de 2024, de manera que la decisión se encuentra en firme.

De otra parte, al contratista de obra del grupo 6, contrato 10 de 2022, suscrito con CONSORCIO VIVIENDA PROGRESIVA, se le adelanta actualmente actuación para hacer efectiva la cláusula penal del contrato por su incumplimiento.

También es importante señalar que en todos los casos se está valorando el posible inicio de acciones judiciales por el incumplimiento de estos contratos y en el caso del grupo 5, el contrato finalizó en el mes de junio de 2024 y está en revisión informe de presunto incumplimiento del contrato, presentado por la interventoría.

Anexo No. 1. Registro fotográfico. Teniendo en cuenta la cantidad de viviendas que debió ejecutar cada contrato, se presentan registros fotográficos de algunas viviendas por grupo con el estado de recibo y el estado de ejecución o entrega.

https://drive.google.com/drive/folders/1ETRUpFUV-j5FQpdkHGSLsLFb4CrMHy_a

- **Desde la CVP se han adelantado diferentes acciones con el fin de hacer seguimiento a los contratistas de obra e interventoría así:**

1. Se llevan a cabo comités de obra semanales con el fin de verificar el correcto ejercicio de seguimiento y control por parte de la interventoría a los contratistas de obra de los diferentes grupos y desde todos los componentes del contrato con los que debe cumplir el contratista.

2. Se lleva a cabo comités de veeduría una vez al mes, donde participan los habitantes de la comunidad y se informa avance de estado de obras, para generar tranquilidad a la comunidad de que las obras están avanzando y que el contratista está cumpliendo con sus obligaciones.
 3. Se continúa capacitando a personal de obra, respecto a los detalles y especificaciones técnicas con el que debe cumplir el sistema constructivo build change.
 4. Se realiza en los comités semanales el seguimiento a cronogramas y en los casos que se presentan retrasos, se genera la alerta en los comités de obra, se escucha la justificación y se solicita plan de contingencia y ajustes en los cronogramas. Se realizan requerimientos a los contratistas de interventoría, para que en el marco de sus obligaciones requieran al contratista de obra y realicen seguimiento a deficiencias en procesos constructivos de detalle a viviendas ya entregadas a los hogares y soliciten generar soluciones técnicas por estabilidad de manera rápida, para las viviendas ya entregadas.
 5. Se realizan visitas de seguimiento técnico y social a las viviendas en ejecución, cuando se evidencian procesos constructivos deficientes, se generan alertas a los contratistas de interventoría, para que sean atendidas y así mismo se realizan sugerencias para la continuidad de los detalles y procesos constructivos o de acuerdo con el avance que llevan en cada vivienda con el fin de cumplir a cabalidad con el objeto del contrato y cumplir a cada hogar.
 6. Se entregaron a los contratistas cronogramas para la presentación de las órdenes de Pagos, en caso de retrasarse en la presentación o en la subsanación a observaciones que se realizan, se solicita al contratista cumplimiento de presentación. para que así el constructor pueda apalancarse en obra y no generar retrasos por pagos a personal o compra de materiales, así como la interventoría realizar pagos a su personal para que realice el correcto seguimiento y control a la ejecución.
 7. Se creó una cuenta en la fiducia denominada “otros gastos” con recursos CVP que ya se encontraban girados en la vigencia 2023, a fin de atender situaciones como daños a terceros, apoyos económicos, acabados de las viviendas.
- **También es de aclarar que se han presentado dificultades, alertas y acciones en cuanto al normal desarrollo de la ejecución de las obras en cada grupo:**

Se han presentado en general tres dificultades dentro de los grupos en obra en ejecución, entre las cuales se identifican las siguientes:

1. Deserción de personal de obra

Se ha encontrado la dificultad en todos los grupos de obra en ejecución, resistencia a cumplir y ser cuidadosos en los detalles constructivos, lo que hace que el personal no vuelva a la obra y se retrasen los cronogramas de ejecución, ya que se requiere volver a buscar personal, capacitarlo en el sistema constructivo para que pueda continuar la ejecución.

Las acciones y/o estrategia que se han tomado frente a esta situación es, contratar mayor cantidad de personal de obra con el fin de prever la deserción de personal que se pueda generar y poder suplir los retrasos de obra.

2. Inconformidad de los hogares con los diseños

En el caso de viviendas que fueron abandonadas por el contratista de obra de los grupos 2 y 3, viviendas que fueron trasladadas a los grupos en actual ejecución 7, 8 y 9. Se han presentado en la etapa de socialización del 50% de ejecución en cumplimiento de las condiciones contractuales, inconformidad con los diseños por parte de los beneficiarios, en los cuales informan que o están de acuerdo: a) con la ubicación de la escalera del segundo piso, b) Que si bien firmaron los planos que fueron socializados, no entendieron el diseño y que por lo mismo no están de acuerdo a que se siga continuando con determinados espacios. c) informan no recibirán la vivienda sino están de acuerdo con el diseño.

En el entendido que la Caja de Vivienda Popular apoya los hogares y brinda el respectivo acompañamiento en pro de mejorar las condiciones habitacionales, la calidad de vida y generar vivienda con disminución de la vulnerabilidad sísmica estas inconformidades son atendidas.

La dificultad que conlleva a que los hogares no estén de acuerdo con los diseños implica que se debe devolver el proyecto a la CVP y surtir los pasos siguientes:

- a) Revisar el diseño de acuerdo con la solicitud del beneficiario,
- b) Proceder al dibujo y re-diseño arquitectónico.
- c) Proceder a reajustar el diseño y cálculo estructural
- d) Radicar en la Curaduría Pública Social y surtir todo el trámite hasta aprobación de la licencia.

Este proceso requiere de tiempo, el cual es explicado al hogar sin embargo afecta los tiempos de ejecución de obra.

En el caso de viviendas que están siendo aperturadas para ejecución la inconformidad con los diseños se está presentando en esta etapa lo que conlleva al proceso descrito anteriormente.

Como acción en la Dirección de Mejoramiento de Vivienda se han priorizado las modificaciones que se han presentado de los grupos 7, 8 y 9 y en obra se ha solicitado, seguir con la apertura de otras viviendas mientras se llega en acuerdo con el hogar el diseño y se cuenta con la planimetría para continuar con la obra.

3. Fallas en detalle constructivo

En las visitas a obra realizadas por la CVP como seguimiento a las viviendas en ejecución, se encuentran algunas fallas de detalle constructivo, esta dificultad se relaciona con el primer punto dado que el personal nuevo independiente de la capacitación que se les brinda al ingresar, continúan trabajando de acuerdo con la experiencia que traen de anteriores trabajos.

Como acciones a estas fallas, se realizan las observaciones en campo, se explica a los ayudantes de obra y maestros por qué no funcionan los detalles constructivos a los que se hacen observaciones y se le solicita a través de la interventoría al contratista que proceda a realizar la subsanación correspondiente, además de dejar las observaciones en la bitácora. De esta manera se ha podido dar cumplimiento a esta dificultad.

4. Inseguridad

Constantemente se presentaban robos de herramientas de obra y material de construcción tanto en las viviendas como en los centros de acopio de material, que retrasaban la continuidad de las obras al llegar cada día a la actividad laboral, mientras eran reemplazados, estos robos son constantes dado que los contratos no contemplan presupuesto para seguridad de cada de las viviendas y el reemplazo de herramientas y el material debía asumirlo el constructor, por no tener contemplado un rubro para imprevistos dentro de los contratos.

Lo anterior acarreó retrasos en obra mientras se reemplazaban los elementos de manera para el trabajo diario.

Con el fin de dar solución a estos inconvenientes, una vez se apertura la vivienda para la ejecución se ha optado por, sellar las ventanas de primer piso con mampostería, contar con herramientas suficientes en el centro de acopio en caso de nuevos sucesos, realizar un plan de contingencia para evitar más retrasos en los cronogramas de obra.

- En los grupos de liquidación se presentó la siguiente dificultad:

5. Verificación de documentación requisito para liquidación

Los contratistas informaron haber allegado la documentación correspondiente a la liquidación antes del mes de febrero del 2024, sin embargo, la mayoría de información era allegada a correos de contratistas que ya no pertenecen a la CVP. O allegados por el sistema de información documental, pero se perdía la trazabilidad dado que los anexos no son escaneados y cargados al sistema y los documentos de seguimiento que se encontraron en las bases de datos se encontraban incompletos.

Como acciones para avanzar con las liquidaciones de los grupos, en esta administración se citó a las interventorías para volver a armar la trazabilidad, verificar que había sido aprobado por la anterior administración y proceder a revisar y hacer las observaciones pertinentes a los correspondientes productos de acuerdo con las obligaciones adquiridas en cada contrato de obra o interventoría y así avanzar a la fecha con el proceso y pagos que se encontraban pendientes.

15.1. Especifique cuántas viviendas fueron beneficiarias del plan en el cuatrienio pasado.

Los beneficiarios del programa Plan Terrazas fueron asignados por la Secretaría Distrital Del Hábitat en la modalidad de vivienda progresiva, a continuación, se discrimina el número de beneficiarios.

VIGENCIA	No. BENEFICIARIOS
2019	1
2021	60
2022	442
2023	455
TOTAL GENERAL	958

A la fecha, se han ejecutado y entregado un total de 276 mejoramientos de vivienda en la modalidad progresiva, con un nivel de cumplimiento del 20%. Entre las vigencias 2021-2023 se entregaron 114 mejoramientos de vivienda, y en la vigencia 2024 (enero a junio) se han entregado 162 mejoramientos.

Es decir, frente a la ejecución entre el 2021-2023 el porcentaje de cumplimiento es del 9.12% y entre el 1 de enero y 30 de junio de 2024 se ha dado cumplimiento a un 12.96%, para un total de cumplimiento del 22.08%. Cabe precisar que estos porcentajes son calculados con la meta programada.

15.2. Explique las razones que motivaron la decisión de no darle continuidad a este programa.

La nueva administración de la CVP y la SDHT han hecho hallazgos importantes en la estructuración y ejecución de programa piloto Plan Terrazas, por lo que no fue considerado en el nuevo Plan de Desarrollo “Bogotá Camina Segura” y actualmente se está formulando un nuevo programa para llevar a cabo otros tipos de intervenciones relacionados con mejoramiento de vivienda.

Cordial saludo,



JUAN CARLOS FERNÁNDEZ ANDRADE
Director General

Proyectó: Julián Vásquez Grajales – Dirección de Mejoramiento de Vivienda
Proyectó: Lesdy María Giraldo Castañeda – Contratista Mejoramiento de Vivienda
Consolidó: Nancy Giovanna Cely Vargas – Dirección General
Revisó: María Alexandra Cortes Rincón – Dirección General
Revisó: Diego Palacios – Dirección General
Aprobó: Alfonso Ojeda - Dirección de Mejoramiento de Vivienda

